



IL PROFESSIONISTA ESPERTO NELLA COMPOSIZIONE NEGOZIATA DELLA CRISI D'IMPRESA

CORSO ABILITANTE
EX D.L. 118/2021

aiga

ASSOCIAZIONE ITALIANA
GIOVANI AVVOCATI

Programma del corso



Venerdì

11/03

14:30 - 15:00

Saluti introduttivi

- Avv. Francesco Paolo Perchinunno
Presidente Nazionale Aiga
- Avv. Valeria Chioda
Presidente Fondazione Aiga T. Bucciarelli
- Avv. Paolo Rossi
Direttore Generale ADR Fondazione Aiga T. Bucciarelli

15:00 - 19:00 (4 ore)

IL CONTESTO DELL'INTERVENTO NORMATIVO: PRESUPPOSTI, FINALITÀ ED OBIETTIVI

Lo strumento della composizione negoziata e la nuova figura dell'esperto. Lo stato di crisi o di difficoltà economica dell'imprenditore e l'obiettivo dello strumento di negoziazione. Il risanamento dell'impresa e gli altri strumenti alternativi.

- Avv. Emmanuele Virgintino
- Prof. Avv. Gianvito Giannelli

Sabato

12/03

9:00 - 13:00 (4 ore)

IL SISTEMA DELLE NORME, CON PARTICOLARE RIFERIMENTO A QUELLE RELATIVE ALL'INTERVENTO GIUDIZIALE

Struttura del decreto e processo di rinegoziazione. Rinegoziazione sui contratti. Eventuali misure protettive e cautelari.

- Dott. Ignazio Pellecchia
- Prof. Edgardo Ricciardiello

Venerdì

18/03

14:00 - 17:00 (3 ore)

LA DOMANDA E LA RELATIVA DOCUMENTAZIONE DISPONIBILE NELLA PIATTAFORMA

La piattaforma ed il contenuto della domanda.
La documentazione allegata alla domanda (e diversificazione



per le imprese minori), la lettura della centrale rischi, delle certificazioni fiscali e loro peculiarità.

- Dott. Gilberto Montecchi
- Dott. Sandro Pettinato

17.00 - 18.00 (1 ora)

LA SOSTENIBILITÀ DEL DEBITO E IL TEST PRATICO PER LA VERIFICA DELLA RAGIONEVOLE PERCORRIBILITÀ DEL RISANAMENTO

Finalità del test e logiche sottostanti. Sostenibilità del debito in caso di continuità diretta ed in quello della continuità indiretta. La conduzione del test: andamento corrente e quello prospettico normalizzato; le conseguenze della pandemia (conseguenze reversibili, conseguenze che comportano un cambiamento strutturale della domanda, conseguenze che determinano il cambiamento del modello di business, esempi concreti. Il caso dell'impresa in equilibrio economico; il caso dell'impresa in disequilibrio economico. La costruzione del rapporto tra il debito che dev'essere ristrutturato e i flussi annui al servizio del debito, modalità di calcolo. Lettura del risultato in funzione del grado di difficoltà del percorso. Esame dei casi in cui non sussistono concrete possibilità di risanamento e la conseguente relazione dell'esperto.

- Dott. Gilberto Montecchi

Sabato

19/03

9:00 - 13:00 (4 ore)

LA SOSTENIBILITÀ DEL DEBITO E IL TEST PRATICO PER LA VERIFICA DELLA RAGIONEVOLE PERCORRIBILITÀ DEL RISANAMENTO

(autorizzazioni, rinegoziazione dei contratti, misure protettive e cautelari)

- Dott. Lorenzo Gambi
- Avv. Luca Calò

Lunedì

21/03

14:00 - 19:00 (5 ore)

LA REDAZIONE DI UN PIANO DI RISANAMENTO

Il piano come processo; le indicazioni contenute nella check list; come condurre sulla base della check list la



disamina del piano, avvertenze per specifici settori di attività; possibile specificità del piano in caso di imprese sotto – soglia e piccole imprese; contenuto del piano o dei piani in presenza di un gruppo di imprese. Casi pratici ed esempi di modelli di piano.

- Dott. Andrea Panizza
- Prof. Alessandro Danovi

Lunedì

28/03

15.00 – 18.00 (4 ore)

IL PROTOCOLLO DI CONDUZIONE DELLA COMPOSIZIONE NEGOZIATA

Il ruolo dell'esperto quale delineato dal protocollo: l'esame dei singoli paragrafi; il ruolo dell'esperto nel corso delle trattative: in particolare, l'individuazione delle parti interessate.

La gestione dell'impresa nel corso della composizione negoziata; il dissenso dell'esperto rispetto agli atti di straordinaria amministrazione e ai pagamenti non coerenti con le trattative. Il ruolo dell'esperto nella rinegoziazione dei contratti e nel giudizio di rideterminazione del contenuto del contratto. Il ruolo dell'esperto nei giudizi autorizzativi; il ruolo dell'esperto nel giudizio delle misure protettive e cautelari; le vicende circolatorie dell'azienda. Tecniche di collocamento dell'azienda sul mercato, la virtual data room e la raccolta delle proposte competitive. I finanziamenti infragruppo e l'esclusione della postergazione; i gruppi di imprese: illustrazione dei requisiti di conoscibilità del gruppo ai fini della composizione negoziata; incarico unitario ovvero con conduzione congiunta della composizione negoziata nelle diverse imprese; l'estensione delle trattative ad altre imprese del gruppo in difficoltà; il coinvolgimento delle parti interessate di altre imprese del gruppo non in difficoltà e l'esito.

- Prof. Avv. Vincenzo Chionna
- Prof. Avv. Edgardo Ricciardiello

Venerdì

01/04

14.00 – 17.00 (3 ore)

IL PROTOCOLLO DI CONDUZIONE DELLA COMPOSIZIONE NEGOZIATA

Il ruolo dell'esperto; il debito fiscale ed erariale: il ricorso al 182 ter, l'istanza di cui al co. 4 dell'art. 14 ed il ruolo dell'esperto. Il ruolo dell'esperto nella rinegoziazione dei contratti e nel giudizio di rideterminazione del contenuto del contratto.



Il ruolo dell'esperto nei giudizi autorizzativi; il ruolo dell'esperto nel giudizio delle misure protettive e cautelari; le vicende circolatorie dell'azienda.

- Dott. Marco Anesa
- Prof. Dott. Marcello Pollio

17:00 – 19:00 (2 ore)

LA GESTIONE DELLE TRATTATIVE CON LE PARTI INTERESSATE. FACILITAZIONE DELLA COMUNICAZIONE E DELLA COMPOSIZIONE CONSENSUALE: IL RUOLO DELL'ESPERTO E LE COMPETENZE.

Fase della preparazione: individuazione delle parti astrattamente interessate. La fase del contatto individuale: preparazione del colloquio e scelta delle modalità; individuazione dei soggetti potenzialmente interessati; programmazione degli incontri; condivisione dell'agenda tra le parti.

La fase degli incontri bi- e multilaterali:

- a) quando, dove e come
 - b) modalità di gestione
- Avv. Francesca Colognato

Sabato

02/04

9:00 – 12:00 (3 ore)

LA GESTIONE DELLE TRATTATIVE CON LE PARTI INTERESSATE. FACILITAZIONE DELLA COMUNICAZIONE E DELLA COMPOSIZIONE CONSENSUALE: IL RUOLO DELL'ESPERTO E LE COMPETENZE.

Gestione delle trattative (I parte – Il ruolo dell'esperto quale facilitatore, ascolto, dialogo strategico, analisi dei punti di forza e dei punti di debolezza, conoscenza e comprensione delle tecniche di negoziazione collaborativa multiparte) (3 ore)

- Prof. Avv. Alberto Tedoldi
- Avv. Elisa Fichera

Lunedì

04/04

14:00 – 17:00 (3 ore)

LA GESTIONE DELLE TRATTATIVE CON LE PARTI INTERESSATE. FACILITAZIONE DELLA COMUNICAZIONE E DELLA COMPOSIZIONE CONSENSUALE: IL RUOLO DELL'ESPERTO E LE COMPETENZE.

Gestione delle trattative (II parte – Coaching relazionale e



condizioni di neutralità: favorire le condizioni per la creazione di un tavolo collaborativo. Creazione di maggior valore per tutte le parti interessate. Trasformare le relazioni, distorsioni cognitive e relazionali, la gestione degli interessi meramente pecuniari)

- Prof. Avv. Michele Gorga
- Avv. Francesca Colognato

17:00 – 19:00 (2 ore)

LABORATORIO SUI CASI E APPRENDIMENTO DELLE TECNICHE

Presentazione dei casi di studio e divisione dei ruoli; avvio della simulazione: elaborazioni sull'agenda; Setting degli incontri singoli e/o di gruppo. Gestione della trattativa.

- Avv. Elisa Fichera

Venerdì

08/04

14:30 - 18:30 (4 ore)

NOZIONI SUL QUADRO REGOLAMENTARE DELLE ESPOSIZIONI BANCARIE

Disciplina concorsuale e regolamentare delle esposizioni bancarie: contratti, gestione della crisi (default) e strumenti di risoluzione attraverso l'erogazione del credito bancario. Eventuali casi pratici.

- Prof. Avv. Sido Bonfatti
- Cons. Aldo Angelo Dolmetta

Lunedì

11/04

14:30 - 18:30 (4 ore)

LA STIMA DELLA LIQUIDAZIONE DEL PATRIMONIO

Le finalità della stima della liquidazione del patrimonio; la stima del valore di realizzo dell'azienda e dei suoi rami; la stima del canone d'affitto dell'azienda o dei suoi rami.

- Dott. Prof. Alessandro Lai
- Dott. Andrea Ferri

Mercoledì

13/04

14:30 - 18:30 (4 ore)

NOZIONI IN MATERIA DI RAPPORTI DI LAVORO E DI CONSULTAZIONI DELLE PARTI SOCIALI

Crisi d'impresa e rapporti di lavoro. Le procedure di informazione e consultazione sindacale. Le relazioni sindacali



nei luoghi di lavoro in relazione alle caratteristiche dell'impresa e dell'interlocuzione con i pubblici poteri. Accordi sindacali e prevenzione della crisi d'impresa. L'intervento degli ammortizzatori sociali. Affitto e trasferimento d'azienda e l'appalto.

- Dott. Dario Demme
- Prof. Enrico Gragnoli

Mercoledì

20/04

14.00 – 19.00 (5 ore)

L'ESITO DELL'INTERVENTO DELL'ESPERTO E IL CONTENUTO DELLA RELAZIONE FINALE: LE SOLUZIONI DELL'ARTICOLO 11

Le soluzioni idonee, il ruolo e le conclusioni dell'esperto; gli interventi successivi dell'imprenditore. Il contratto di cui all'art. 11 co. 1 lett. a); il parere motivato dell'esperto. La convenzione in moratoria; l'accordo di cui al co. 1 lett. c) e la sottoscrizione dell'esperto. L'ADR di cui al co. 2, il contenuto della relazione finale perché l'imprenditore possa fruire delle facilitazioni di cui al co. 2. Il concordato preventivo e il concordato semplificato. Il contenuto della relazione finale qualora sia già stata individuata la soluzione, rispetto al caso in cui non lo sia.

- Prof. Danilo Galletti
- Dott. Andrea Zuliani
- Avv. Emmanuele Virgintino

Relatori:



- **Avv. Emmanuele Virgintino**
Avvocato in Bari Consigliere CNF
- **Prof. Avv. Gianvito Giannelli**
Professore ordinario di diritto commerciale Università di Bari
- **Dott. Ignazio Pellecchia**
ODCEC Bari
- **Prof. Avv. Edgardo Ricciardiello**
Professore Associato di diritto commerciale Alma Mater Bologna
- **Dott. Gilberto Montecchi**
ODCEC Modena - APRI
- **Dott. Sandro Pettinato**
Presidente Unioncamere
- **Dott. Lorenzo Gambi**
ODCEC Firenze
- **Avv. Luca Calò** – Avvocato in Milano
Vice presidente APRI
- **Dott. Andrea Panizza**
ODCEC Ferrara – Presidente APRI
- **Prof. Alessandro Danovi**
Professore associato di economia aziendale Università di Bergamo
- **Prof. Avv. Vincenzo Chionna**
Professore Ordinario di diritto commerciale Università di Bari
- **Dott. Marco Anesa**
ODCEC Bergamo
- **Dott. Marcellio Pollio**
ODCEC Genova
- **Avv. Francesca Colognato**
Ordine Avvocati Verona - Medyapro
- **Prof. Avv. Alberto Maria Tedoldi**
*Professore Ordinario di diritto processuale civile Università di Verona
Avvocato in Milano*
- **Avv. Elisa Fichera**
Ordine Avvocati Verona - Medyapro
- **Prof. Avv. Michele Gorgia**
Ordine Avvocati Salerno – Medyapro
- **Prof. Avv. Sido Bonfatti**
*Professore Ordinario di Diritto Bancario
Università di Modena*
- **Prof. Cons. Aldo Angelo Dolmetta**
*Consigliere della Corte di Cassazione –
Professore Unicatt*
- **Dott. Dario Demme**
*Ordine dei Consulenti del lavoro di
Verona*
- **Prof. Avv. Enrico Gragnoli**
*Professore Ordinario di Diritto del lavoro
Università di Parma*
- **Prof. Dott. Alessandro Lai**
*Professore Ordinario di Economia
Aziendale Università di Verona*
- **Dott. Andrea Ferri**
ODCEC Bologna
- **Prof. Avv. Danilo Galletti**
*Professore Ordinari di diritto
commerciale Università di Trento*
- **Dott. Andrea Zuliani**
Consigliere di Cassazione



aiga.it