

organizzato da:



SCUOLA DI ALTA FORMAZIONE  
D E L S A L E N T O

**MODULO 1**

**CORSO ABILITANTE IN ESPERTO  
NEGOZIATORE DELLA CRISI D'IMPRESA  
AI SENSI DEL DECRETO LEGGE N.  
118/2021 E DEL DECRETO DEL  
MINISTERO DELLA GIUSTIZIA DEL 28  
SETTEMBRE 2021**

**MODULO 2**

**I PIANI DI RISTRUTTURAZIONE DELLE  
AZIENDE IN CRISI**

DIRETTORE SCIENTIFICO:

**Dott. Pietro Errede**

Giudice del Tribunale di Lecce

COORDINATORI SCIENTIFICI:

**Dott. Fabio Corvino,**

**Dott.ssa Isabella Liguori,**

**Prof. Avv. Francesco Grieco**





## MODULO 1

**CORSO ABILITANTE IN ESPERTO NEGOZIATORE DELLA CRISI D'IMPRESA AI SENSI DEL DECRETO LEGGE N. 118/2021 E DEL DECRETO DEL MINISTERO DELLA GIUSTIZIA DEL 28 SETTEMBRE 2021****1) "IL CONTESTO DELL'INTERVENTO NORMATIVO: PRESUPPOSTI, FINALITÀ, OBIETTIVI".**

**Relatori:** Avv. Prof. Giuseppe Positano, Avv. Prof. Carlo Cicala, Dott. Alessandro Solidoro

**Durata:** 4 ore • **Orario:** 9-13 • **Data:** Martedì 20 SETTEMBRE 2022

**Contenuto:**

La flessibilità dello strumento;

La nuova figura dell'esperto come figura diversa da tutti gli altri profili professionali a vario titolo coinvolti nella crisi e la necessità di una nuova cultura dei rapporti tra i protagonisti economici;

Finalità "macro" e obiettivi "micro";

Lo stato di difficoltà e quello di crisi;

La percorribilità del risanamento dell'impresa anche in caso di stato di insolvenza se reversibile;

Risanamento dell'impresa, in via diretta ed in via indiretta, tramite cessione dell'azienda;

Analisi differenziale con gli altri strumenti (piano attestato, convenzione di moratoria, accordi di ristrutturazione e preaccordi).

**2) "IL SISTEMA DELLE NORME, CON PARTICOLARE RIFERIMENTO A QUELLE RELATIVE ALL'INTERVENTO GIUDIZIALE"**

**Relatori:** Avv. Prof. Francesco Porcari

**Durata:** 4 ore • **Orario:** 9,30-13,30 • **Data:** Martedì 27 SETTEMBRE 2022

**Contenuto:**

Articoli da 3 a 19 DL 118/2021 (con solo cenni alle parti direttamente investite dalle successive partizioni), con focus su: rinegoziazione e principi sui contratti e contenuto delle misure cautelari e protettive;

Descrizione dei procedimenti previsti dal DL (cautelare e camerale).

**3) "LA DOMANDA E LA RELATIVA DOCUMENTAZIONE DISPONIBILE NELLA PIATTAFORMA"**

**Relatori:** Dott. Ignazio Pellecchia

**Durata:** 3 ore • **Orario:** 15-19 • **Data:** Martedì 4 OTTOBRE 2022

**Contenuto:**

La piattaforma; il contenuto della domanda; la documentazione allegata; la lettura e le peculiarità delle certificazioni fiscali.



#### 4) "LA SOSTENIBILITÀ DEL DEBITO ED IL TEST PRATICO PER LA VERIFICA DELLA RAGIONEVOLE PERCORRIBILITÀ DEL RISANAMENTO"

**Relatori:** Dott. Prof. Francesco Campobasso, Dott. Marco Costantini

**Durata:** 5 ore • **Orario:** 15-20 • **Data:** Martedì 25 OTTOBRE 2022

**Contenuto:**

Finalità del test e le logiche sottostanti;

La sostenibilità del debito nel caso della continuità diretta ed in quello della continuità indiretta;

La conduzione del test: l'andamento corrente e quello prospettico normalizzato;

Le conseguenze della pandemia (conseguenze reversibili, conseguenze che comportano un cambiamento strutturale della domanda, conseguenze che determinano il cambiamento del modello di business, esempi concreti);

Il caso dell'impresa in equilibrio economico;

Il caso dell'impresa in disequilibrio economico;

La costruzione del rapporto tra il debito che deve essere ristrutturato e i flussi annui al servizio del debito, modalità di calcolo;

Lettura del risultato in funzione del grado di difficoltà del percorso;

Esame dei casi in cui non sussistono concrete possibilità di risanamento e la conseguente relazione dell'esperto.

#### 5) "LA REDAZIONE DI UN PIANO DI RISANAMENTO"

**Relatori:** Dott.ssa Livia De Gennaro, Avv. Prof. Alessandro Riccioni, Dott. Prof. Federico Matteo Gamma

**Durata:** 5 ore • **Orario:** 15-20 • **Data:** Mercoledì 2 Novembre 2022

**Contenuto:**

Il piano come "processo";

Le indicazioni contenute nella check-list;

Disamina del piano sulla base della check-list;

Avvertenze per specifici settori di attività;

Possibili specificità del piano in caso di imprese sotto-soglia e piccole imprese;

Contenuto del piano o dei piani in presenza di un gruppo di imprese;

Casi pratici ed esempi di modelli di piano.



## 6) "NOZIONI SUL QUADRO REGOLAMENTARE DELLE ESPOSIZIONI BANCARIE"

**Relatori:** Dott. Mauro Buscicchio, Relatore della Banca d'Italia

**Durata:** 4 ore • **Orario:** 15-19 • **Data:** Martedì 8 NOVEMBRE 2022

### **Contenuto:**

IFRS 9, staging e criteri di valutazione contabile dei crediti bancari

Segnalazioni in centrale dei rischi;

Guidelines sul credito deteriorato;

Definizioni di NPE, nonché di sofferenze, UTP ed esposizioni sconfinato/scadute;

Misure di concessione performing e non performing;

Valutazione, monitoraggio e gestione dei crediti deteriorati;

Definizione di default, calendar provisioning e relative conseguenze sulle politiche creditizie;

L'impatto degli strumenti di risoluzione della crisi sull'erogazione del credito bancario;

Casi pratici di interazione tra proposte del debitore e regolamentazione bancaria.

## 7) "LA GESTIONE DELLE TRATTATIVE CON LE PARTI INTERESSATE. FACILITAZIONE DELLA COMUNICAZIONE E DELLA COMPOSIZIONE CONSENSUALE: IL RUOLO DELL'ESPERTO E LE COMPETENZE"

**Relatori:** Avv. Salvatore Terribile, Avv. Prof. Francesco Porcari, Relatore della Camera di Commercio di Lecce

**Durata:** 10 ore • **Orario:** 9-14 | 15-20 • **Data:** Martedì 15 NOVEMBRE 2022

### **Contenuto:**

L'individuazione delle parti astrattamente interessate.

La fase del contatto individuale:

a) preparazione del colloquio e scelta delle modalità;

b) individuazione dei soggetti potenzialmente interessati;

c) programmazione degli incontri; condivisione dell'agenda con le parti.

La fase degli incontri bi- e multilaterali:

a) quando, dove, come;

b) modalità di gestione .

### **Gestione delle trattative I parte**

Definizione dell'obiettivo;

Il ruolo dell'esperto quale facilitatore e coordinatore tra tutti i soggetti interessati: come ispirare fiducia e autorevolezza;

Ascolto, empowerment e tecniche di gestione dei colloqui;

Dialogo strategico: le tecniche adeguate alla natura delle parti interessate;



Analisi dei punti di forza e dei punti di debolezza;  
Esplorazione degli interessi di ciascuna parte e studio delle opzioni per una soluzione concordata di risanamento;  
Conoscenza e comprensione delle tecniche di negoziazione collaborativa multiparte ai fini della buona riuscita della facilitazione.

### **Gestione delle trattative Il parte**

Coaching relazionale in condizione di neutralità: favorire le condizioni per la creazione di un tavolo collaborativo;  
Creazione di maggior valore per tutte le parti interessate. Trasformare le relazioni: dal problema alle potenzialità di risanamento;  
Distorsioni cognitive e relazionali: come evitare e superare le impasse;  
La gestione degli interessi puramente pecuniari e di quelli di natura diversa seconda sessione;  
Laboratorio sui casi e apprendimento delle tecniche;  
Presentazione di casi studio e divisione dei ruoli;  
Avvio della simulazione: elaborazione dell'agenda;  
Setting degli incontri singoli e/o di gruppo;  
Gestione della trattativa.

## **8) "IL PROTOCOLLO DI CONDUZIONE DELLA COMPOSIZIONE NEGOZIATA".**

**Relatori:** Dott. Valentino Lenoci, Prof. Avv. Vincenzo Donativi, Prof.ssa Avv. Caterina Luisa Appio

**Durata:** 7 ore • **Orario:** 9-13 | 15-18 • **Data:** Lunedì 21 NOVEMBRE 2022

### **Contenuto:**

Il ruolo dell'esperto quale delineato dal protocollo: l'esame dei singoli paragrafi;  
Il ruolo dell'esperto nel corso delle trattative: in particolare, l'individuazione delle parti interessate e la gestione dell'impresa nel corso della composizione negoziata;  
Il dissenso dell'esperto rispetto agli atti di straordinaria amministrazione e ai pagamenti non coerenti con le trattative;  
Il ruolo dell'esperto nella rinegoziazione dei contratti e nel giudizio di rideterminazione del contenuto del contratto;  
Il ruolo dell'esperto nei giudizi autorizzativi;  
Il ruolo dell'esperto nel processo autorizzativo per la deroga del secondo comma dell'art. 2560c.c.;  
Il ruolo dell'esperto nel giudizio sulle misure protettive e cautelari;  
Le vicende circolatorie dell'azienda, tecniche di collocamento dell'azienda sul mercato, la selezione del cessionario; il ricorso alla piattaforma per la virtual data room e a raccolta delle proposte competitive in ambiente secretato;  
Il contenuto della relazione finale;  
I finanziamenti infragruppo e l'esclusione della postergazione, il ruolo dell'esperto;  
Il debito fiscale ed erariale: il ricorso all'art. 182-ter, l'istanza di cui al comma 4 dell'art. 14 ed il ruolo dell'esperto;



Le misure premiali ed il ruolo dell'esperto con particolare riferimento al comma 5 dell'art. 14;  
L'assenza o il venir meno di concrete possibilità di risanamento dell'impresa, anche in via indiretta e la relazione dell'esperto;  
I gruppi di imprese: illustrazione dei requisiti di riconoscibilità del gruppo ai fini della composizione negoziata; incarico unitario;  
La pluralità di esperti e la decisione di prosecuzione con incarico unitario ovvero con conduzione congiunta della composizione negoziata nelle diverse imprese; l'estensione delle trattative ad altre imprese del gruppo in difficoltà; il coinvolgimento come parti interessate di altre imprese del gruppo non in difficoltà;  
l'esito.

### **9) "NOZIONI IN MATERIA DI RAPPORTI DI LAVORO E DI CONSULTAZIONI DELLE PARTI SOCIALI"**

**Relatori:** Prof. Avv. Cataldo Balducci, Dott. Massimo Giosa

**Durata:** 4 ore • **Orario:** 15-19 • **Data:** Martedì 29 NOVEMBRE 2022

**Contenuto:**

Crisi di impresa e rapporti di lavoro: le possibili soluzioni;

Le procedure di informazione e consultazione sindacale e relazioni sindacali nei luoghi di lavoro in relazione alle caratteristiche (in particolare: dimensionali e settoriali) dell'impresa e dell'interlocuzione con i pubblici poteri;

Accordi sindacali e prevenzione della crisi d'impresa;

L'intervento degli ammortizzatori sociali;

Affitto e trasferimento d'azienda;

L'appalto;

L'inquadramento professionale del lavoratore. Retribuzione e tutela dei crediti di lavoro nel quadro della valutazione preliminare sullo stato del pagamento delle retribuzioni pregresse;

Le conciliazioni in sede protetta;

Le eccedenze di personale nel quadro della valutazione preliminare delle esigenze organizzative dell'impresa.

### **10) "LA STIMA DELLA LIQUIDAZIONE DEL PATRIMONIO"**

**Relatori:** Dott. Fabio Corvino, Prof. Avv. Francesco Grieco

**Durata:** 4 ore • **Orario:** 15-19 • **Data:** Martedì 6 DICEMBRE 2022

**Contenuto:**

Le finalità della stima della liquidazione del patrimonio: quando e come renderla;

La stima del valore di realizzo dell'azienda o di suoi rami;

La stima del canone di affitto dell'azienda o di suoi rami.



## 11) "L'ESITO DELL'INTERVENTO DELL'ESPERTO E IL CONTENUTO DELLA RELAZIONE FINALE: LE SOLUZIONI DELL'ARTICOLO 11"

**Relatori:** Avv. Maria Teresa della Cortiglia, Dott. Monica Peta

**Durata:** 5 ore • **Orario:** 9-14 • **Data:** Martedì 13 DICEMBRE 2022

### **Contenuto:**

Le soluzioni idonee, il ruolo e le conclusioni dell'esperto;

Gli interventi successivi dell'imprenditore o il contratto di cui all'art.11 comma 1 lett. a);

Il parere motivato dell'esperto o la convenzione di moratoria o l'accordo di cui al co. 1 lett. c) e la sottoscrizione dell'esperto o l'ADR di cui al comma 2;

Il contenuto nella relazione finale perché l'imprenditore possa fruire delle facilitazioni di cui al comma 2 o il concordato preventivo o il concordato semplificato;

Il contenuto della relazione finale nel caso in cui la soluzione sia già stata individuata, rispetto al caso in cui non lo sia.



## MODULO 2

## I PIANI DI RISTRUTTURAZIONE DELLE AZIENDE IN CRISI

**12) DISFUNZIONE E CRISI AZIENDALE**

**Relatori:** Prof. Stefano Adamo; Prof.ssa Roberta Fasiello

**Durata:** 5 ore • **Orario:** 15-20 • **Data:** 10 Gennaio 2023

**Contenuto:**

La crisi di impresa nella prospettiva economico-aziendale;  
Squilibri gestionali e disfunzioni aziendali;  
Cause e stadi della crisi.

**13) I PROCESSI DI DIAGNOSI E LE AZIONI DI FRONTEGGIAMENTO DELLE CRISI DI IMPRESA**

**Relatori:** Prof. Stefano Adamo; Prof. Leonardo Mariella; Dott. Nicola Notarnicola

**Durata:** 8 ore • **Orario:** 9-13 | 15-19 • **Data:** 17 Gennaio 2023

**Contenuto:**

Programmazione e controllo economico-finanziario della gestione di impresa;  
Sintomatologia del decadimento e della crisi di impresa;  
I sistemi di prevenzione delle crisi di impresa;  
I modelli di previsione delle crisi e dell'insolvenza;  
Il ruolo del professionista.

**14) IL TURNAROUND E I PIANI DI RISANAMENTO**

**Durata:** 12 ore

• **Data:** 24 Gennaio 2023 • **Relatori:** Prof. Alberto Dell'Atti; Dott. Nicola Notarnicola • **Orario:** 9-13 | 15-19

• **Data:** 31 Gennaio 2023 • **Relatori:** Prof. Vittorio Boscia; Prof.ssa Valeria Stefanelli • **Orario:** 15-19

**Contenuto:**

Il risanamento aziendale: presupposti e logiche;  
Le operazioni straordinarie per il risanamento dell'impresa;  
I principi generali di redazione dei piani di risanamento;  
Il quadro generale e il processo di elaborazione;  
Le strategie di risanamento e gli impatti sulla gestione;  
La sostenibilità finanziaria;  
Il piano di azione e il modello economico-finanziario previsionale;  
Esecuzione e monitoraggio del piano;  
Il ruolo delle banche nella crisi di impresa.



 MODALITÀ ONLINE 80 CREDITI FORMATIVI COSTO € 732,00 IVA INCLUSA INFORMAZIONI

Tutte le modalità per effettuare l'iscrizione sono indicate nel modulo di adesione.

SEGRETERIA ORGANIZZATIVA  
Tel.: +39 0832 498067 (interno 1-1)  
Email: safdelsalento@odclecce.it

## IL PRESIDENTE

Ordine dei Dottori Commercialisti e degli  
Esperti Contabili di Lecce

Dott. Fabio Corvino

 RELATORI MODULO 1

Prof.ssa Avv. Caterina Luisa Appio, Prof. Avv. Cataldo Balducci, Dott. Mauro Buscicchio, Dott. Prof. Francesco Campobasso, Avv. Prof. Carlo Cicala, Dott. Fabio Corvino, Dott. Marco Costantini, Dott.ssa Livia De Gennaro, Avv. Maria Teresa della Cortiglia, Prof. Avv. Vincenzo Donativi, Dott. Pietro Errede, Dott. Prof. Federico Matteo Gamma, Dott. Massimo Giosa, Prof. Avv. Francesco Grieco, Dott. Valentino Lenoci, Dott. Ignazio Pellecchia, Dott. Monica Peta, Avv. Prof. Francesco Porcari, Avv. Prof. Giuseppe Positano, Avv. Prof. Alessandro Riccioni, Dott. Alessandro Solidoro, Avv. Salvatore Terribile, Relatore CCIAA di Lecce, Relatore Banca D'Italia.

 RELATORI MODULO 2

Prof. Stefano Adamo; Prof.ssa Roberta Fasiello; Prof. Vittorio Boscia; Prof. Leonardo Mariella; Prof. Alberto Dell'Atti; Dott. Nicola Notarnicola; Prof.ssa Valeria Stefanelli.

## IL DIRETTORE

Scuola di Alta Formazione  
del Salento

Sen. Dott. Rag. Rosario Giorgio Costa